

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Управление проектами и предпринимательская деятельность»
для обучающихся 2026 года поступления
по образовательной программе
06.03.01 Биология,
направленность (профиль) Биохимия
(бакалавриат),
форма обучения очная
на 2026-2027 учебный год**

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля на занятиях (ТК), оценки самостоятельной работы обучающихся (СР), проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой дисциплины знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

УК-2.1.1. Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК- 2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Знает: УК-2.1.1. Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения	з-1. Знает методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения и управления проектами

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Основы предпринимательской деятельности Модульная единица 1. Сущность предпринимательства. Модульная единица 3. Внешняя и внутренняя среда предпринимательства. Модуль 2. Основы управления проектами Модульная единица 7. Понятие социального предпринимательства.	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие методы могут использоваться предпринимателем для контроля и оценки хода выполнения проекта? 1) метод освоенного объёма 2) анализ отклонений 3) ключевые показатели эффективности 4) увеличение бюджет на каждом этапе 5) постоянный мониторинг социальных сетей 6) перераспределение задач между членами команды	1) метод освоенного объёма 2) анализ отклонений 3) ключевые показатели эффективности	да	да	нет
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какой процесс в социальном предпринимательстве включает в себя сбор, анализ и профилактику потенциальных проблем	управление рисками	да	нет	да

			в проекте?			
--	--	--	------------	--	--	--

УК-2.2.1. Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, а также разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК- 2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2. Умеет: УК-2.2.1. Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, а также разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ;	у-1. Умеет выбирать, формулировать, обосновывать и фиксировать в соответствующей документации различные способы решения задач в рамках разработки плана, целевых этапов и основных направлений управления проектами в сфере биологии и биомедицины.

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
2	Модуль 1. Основы предпринимательской деятельности Модульная единица 2. Формирование бизнес-идеи и бизнес-модели Модульная единица 4. Экономическая модель предпринимательского проекта: ресурсы, смета и бюджет.	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие элементы обязательно входят в бизнес-модель по шаблону Остервальдера? 1) сегменты целевой аудитории 2) ключевые партнёры 3) потоки доходов 4) личная биография основателя	1) сегменты целевой аудитории 2) ключевые партнёры 3) потоки доходов	да	да	нет

			5) подробный график отпусков сотрудников 6) список всех возможных рисков без приоритетов				
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется документ, описывающий цели, задачи, сроки и ресурсы проекта?	паспорт	да	нет	да

УК-2.3.1. Владеет методиками разработки цели и задач проекта, методами оценки продолжительности и стоимости проекта, потребности проекта в ресурсах

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК- 2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3. Владеет: УК-2.3.1. Владеет методиками разработки цели и задач проекта, методами оценки продолжительности и стоимости проекта, потребности проекта в ресурсах	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) составления цели и задач проекта, формирования графика его реализации, разработки мероприятий по контролю выполнения и оценки результатов проекта в сфере биологии и биомедицины на каждом этапе его реализации с учетом ресурсов и ограничений

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА

3	Модуль 2. Основы управления проектами Модульная единица 5. Оценка эффективности проекта. Модульная единица 6. Стартап как модель коммерциализации инноваций.	1. Установите соответствие	Установите соответствие между показателями оценки результатов проекта с их характеристикой Показатели оценки результатов проекта: 1. точка безубыточности 2. срок окупаемости инвестиций 3. затраты на инвестиции Характеристика показателей: А. срок, за который инвестор вернет обратно свои вложенные деньги (капитал) Б. объем продаж при котором предприятие покрывает все свои расходы, не получая прибыли В. все издержки инвестора при вложении в инвестиционный проект	1. точка безубыточности Б. объем продаж при котором предприятие покрывает все свои расходы, не получая прибыли 2. срок окупаемости инвестиций А. срок, за который инвестор вернет обратно свои вложенные деньги (капитал) 3. затраты на инвестиции В. все издержки инвестора при вложении в инвестиционный проект	да	да	нет
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Молодая биотехнологическая компания, находящаяся на начальном этапе	стартап	да	нет	да

			своего развития, характеризующийся высокими рисками, быстрым ростом и активным поиском устойчивого и воспроизводимого бизнес-модели. Часто ассоциируется с инновационными технологиями и новаторским подходом к бизнесу. Какой тип компании соответствует данной характеристике?				
--	--	--	--	--	--	--	--

УК-3.1.1. Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Знает: УК-3.1.1. Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия	3-1. Знает общие формы организации командной работы, виды командных стратегий, факторы формирования успешной команды для эффективной деятельности

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
4	Модуль 1. Основы предпринимательской деятельности	1. Установите последователь	Установите последовательность этапов работы команды	3) проведение маркетинговых исследований	да	да	нет

	Модульная единица 3. Внешняя и внутренняя среда предпринимательства. Модуль 2. Основы управления проектами Модульная единица 7. Понятие социального предпринимательства	ьность	для создания инновационного продукта в стартапе. 1) обратная связь от пользователей 2) запуск минимально жизнеспособного продукта 3) проведение маркетинговых исследований 4) разработка продукта	4) разработка продукта 2) запуск минимально жизнеспособного продукта 1) обратная связь от пользователей			
		2. Ситуационн ые задачи/кейсы	На базе биомедицинского научного центра стартуется пилотный проект — внедрение цифровых платформ и мобильных приложений для удалённого скрининга инфекций и автоматической расшифровки микробиологических анализов. Проект предусматривает сбор и анализ биомедицинских данных в режиме реального времени. Задача команды - рассчитать простой срок окупаемости проекта (в	2	да	нет	да

			месяцах), если первоначальные инвестиции (оборудование, ПО, обучение персонала): 4 000 000 руб., срок реализации проекта - 12 месяцев, предполагаемый общий экономический эффект за год 2 000 000 руб.				
--	--	--	--	--	--	--	--

УК-3.3.1. Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия; методами оценки своих действий, планирования и управления временем.

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.3. Владеет: УК-3.3.1. Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия; методами оценки своих действий, планирования и управления временем.	н-1 навыками разработки стратегии командной работы с учетом целей и моделировать эффективное взаимодействие членов команды

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
5	Модуль 2. Основы управления проектами	1. Выбор нескольких	Выберите три верных ответа из шести.	1) прозрачность целей и метрик для всех	да	да	нет

	6. Стартап как модель коммерциализации инноваций.	правильных ответов	Что важно для эффективного взаимодействия в стартап-команде? 1) прозрачность целей и метрик для всех участников 2) регулярные ретроспективы и обсуждение проблем 3) культура быстрого принятия решений на основе данных 4) жёсткая иерархия и многоступенчатые согласования 5) отсутствие обратной связи между членами команды 6) работа в изолированных подразделениях	участников 2) регулярные ретроспективы и обсуждение проблем 3) культура быстрого принятия решений на основе данных			
		2. Ситуационные задачи/кейсы	Команда из 6 специалистов (биотехнолог, генетик, биоинформатик, эпидемиолог, маркетолог, менеджер проекта) запустила стартап «БиоПро» — цифровой сервис для персональной	масштабирование	да	нет	да

			генетической диагностики и профилактики заболеваний. Команда рассматривает 2 стратегии роста: выход в 5 новых регионов (включая крупные города и сельские территории) и расширение продуктовой линейки за счёт новых лабораторных тестов и профилактических сервисов. Как называется стратегия выхода на новые географические рынки или расширение продуктовой линейки?				
--	--	--	---	--	--	--	--

УК-3.3.1. Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия; методами оценки своих действий, планирования и управления временем.

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.3. Владеет: УК-3.3.1. Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия; методами оценки своих действий, планирования и управления временем.	н-2 навыками оценки своих действий, планирования и управления временем в командной работе

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
5	Модуль 2. Основы управления проектами 6. Стартап как модель коммерциализации инноваций.	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Что помогает оптимизировать распределение времени в команде? 1) чёткое определение приоритетов задач 2) делегирование задач с учётом компетенций членов команды 3) регулярные перерывы для поддержания продуктивности 4) многозадачность в выполнении всех поручений одновременно 5) выполнение задач в порядке их поступления без сортировки 6) отказ от обсуждения сроков выполнения задач	1) чёткое определение приоритетов задач 2) делегирование задач с учётом компетенций членов команды 3) регулярные перерывы для поддержания продуктивности	да	да	нет
		2. Ситуационные задачи/кейсы	Вы руководите проектом в сфере биологии. В команде: биолог, биоинформатик, врач-клиницист,	приоритизация	да	нет	да

			лаборант, менеджер. Срок — 6 недель. На второй неделе: биоинформатик перегружен обработкой данных и просит помощи; биолог задерживает подготовку образцов из-за сложностей с выделением нужных компонентов; врач-клиницист занят основной работой и не успевает анализировать клинические данные для сопоставления с лабораторными результатами. Какой метод управления временем поможет сосредоточиться на самых важных задачах и не тратить время на второстепенные?				
--	--	--	---	--	--	--	--

2. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Роль предпринимателя в экономике. Эволюция представлений о предпринимателе и предпринимательской деятельности.
2. Предпринимательская способность. Легальный и нелегальный бизнес. Признаки предпринимательской деятельности.
3. Бизнес-идея: понятие, методы генерации.
4. Создание и формализация бизнес-модели. Трансформация бизнес-модели в бизнес-план

5. Понятие предпринимательской среды. Элементы макроокружающей внешней среды: экономические, правовые, социальные, экологические, научно-технические условия
 6. Элементы микроокружающей предпринимательской среды: уровень конкуренции, степень специализации и разделения труда, уровень кооперации, участие в кластере.
 7. Элементы внутренней среды: легальность бизнеса, структура капитала, выбор цели предпринимательства, организационная структура бизнеса, корпоративная культура.
 8. Индивидуальное предпринимательство. Полное товарищество. Товарищество на вере (коммандитные товарищество). Общество с ограниченной ответственностью. Акционерное общество (в т.ч. публичное акционерное общество). Кооператив. Крестьянское (фермерское) хозяйство.
 9. Привлечение инвестиций и финансирование проекта Источники финансирования бизнеса. Долевые: вклады в уставный капитал, паевые инвестиционные фонды. Долговые: векселя, облигации, займы, кредиты. Иные формы финансовой поддержки.
 10. Нестабильность. Неопределенность. Риск. Потери.
 11. Способы выявления рисков предпринимательской деятельности. Виды рисков. Оценка предельно допустимого и фактического уровней риска. Способы минимизации риска.
 12. Контрольно-надзорные функции государства. Административные барьеры. Антимонопольная политика государства. Судебная система.
 13. Виды и способы государственной поддержки бизнеса. Финансовые и нефинансовые меры стимулирования предпринимательской деятельности.
 14. Методы и показатели оценки эффективности проекта. Оценка устойчивости бизнес-проекта. Расчет показателей эффективности технологического бизнес-проекта.
 15. Сущность и свойства инноваций. Виды инноваций. Инновационный процесс.
 16. Состояние и динамика малого и среднего предпринимательства в России.
 17. Сравнительный анализ тенденций развития предпринимательской деятельности в РФ и за рубежом. Перспективы развития предпринимательства в российской экономике.
 18. Сущность и виды стартапов. Жизненный цикл стартапов
 19. Отличие социального предпринимательства от благотворительности (волонтерства) и корпоративной социальной ответственности. Особенности создания и функционирования социального бизнеса. Мониторинг и оценка результатов социального бизнеса.
 20. Примеры социального бизнеса. Развитие социального предпринимательства в России и за рубежом.
3. Пример билета для промежуточной аттестации:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Волгоградский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Дисциплина: Управление проектами и предпринимательская деятельность

Бакалавриат по направлению подготовки 06.03.01 Биология, направленность (профиль) направленность (профиль) Биохимия /
направленность (профиль) Генетика

Учебный год: 2026-2027

Билет № 1

Вопросы:

1. Роль предпринимателя в экономике. Эволюция представлений о предпринимателе и предпринимательской деятельности.
2. Нестабильность. Неопределенность. Риск. Потери.
3. Ситуационная задача.

На базе биомедицинского научного центра стартует пилотный проект — внедрение цифровых платформ и мобильных приложений для удалённого скрининга инфекций и автоматической расшифровки микробиологических анализов. Проект предусматривает сбор и анализ биомедицинских данных в режиме реального времени. Задача команды - рассчитать простой срок окупаемости проекта (в месяцах), если первоначальные инвестиции (оборудование, ПО, обучение персонала): 4 000 000 руб., срок реализации проекта - 12 месяцев, предполагаемый общий экономический эффект за год 2 000 000 руб.

Заведующий кафедрой _____ С.Ю. Соболева

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента им. Н.П. Григоренко, протокол от «02»июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева